

CONTABILIDADE EMPRESARIAL

NOÇÕES GERAIS SOBRE CONTABILIDADE

◎ Conceito de Contabilidade:

- A ciência contábil teve sua origem, no conhecimento de diversas ciências e doutrinas, existentes e reconhecidas como verdadeiras e consistentes apesar de muitas descobertas terem acontecido pelo acaso, na maioria os conhecimentos e ciências surgiram pela necessidade do próprio ser humano na busca da melhoria do seu padrão de vida, do seu sustento, desenvolvimento profissional, ético e até mesmo pessoal.

CONCEITOS

- ◎ “Contabilidade é a ciência que estuda e pratica as funções de orientação de controle e de registro à administração econômica.” (1º Congresso Brasileiro de Contabilidade 1924)
- ◎ “A contabilidade é, objetivamente um sistema de informação e avaliação destinado a prover seus usuários com demonstrações e análises de natureza econômica, financeira, física e de produtividade, com relação à entidade objeto de contabilização.” CVM 29/86.

CONCEITOS

- ◉ A contabilidade é vista também como uma arte de escrituração e registro patrimonial dos atos administrativos.
- ◉ PADOVEZE (2000) define como o sistema de informação que controla o patrimônio de uma entidade.

OBJETO DA CONTABILIDADE

- ◉ O objeto da contabilidade é o Patrimônio das entidades econômico-administrativas, que são: organizações que reúnem os seguintes elementos: pessoas, patrimônio, titular, capital, ação administrativa e fim determinado. E as mutações deste patrimônio.

FINALIDADE (OBJETIVO) DA CONTABILIDADE

- ◉ Existe uma função como um casamento da contabilidade que se o desfizemos torna esta ciência totalmente inútil e certamente perde o seu caráter científico. Esta associação é a ***Contabilidade como Sistema de Informação***.
- ◉ Se considerada um Sistema de Informação fica fácil enxergar o seu objetivo, pois a informação só é útil se atender a necessidade do seu usuário.

FINALIDADE (OBJETIVO) DA CONTABILIDADE

- ◉ O autor PADOVEZE, faz uma grande e valiosa abordagem sobre autores relacionando o Sistema Contábil e Sistema de Informação Contábil conforme alguns a seguir:
 - JOHN F. NASH “O Sistema de informação Contábil é um veículo formal para o processamento operacional de dados contábeis e para as atividades de suporte a decisão.”

FINALIDADE (OBJETIVO) DA CONTABILIDADE

- IUDÍCIBUS, Sérgio de “construção de um arquivo de informação Contábil, que possa ser utilizado de forma mais flexível por vários tipos de usuários... porém extraídos todos os informes do arquivo básico ou data-base estabelecido pela Contabilidade...”
- “... a função da Contabilidade (objetivo) permanece praticamente inalterada através dos tempos, ou seja, quanto a prover informação útil para a tomada de decisões econômicas”

FINALIDADE (OBJETIVO) DA CONTABILIDADE

- PETER A. FIRMIN “O Sistema de Informação Contábil, com sua estrutura altamente desenvolvida, poderia se constituir na estrutura fundamental para o Sistema de Informação Total da Empresa. Onde isto não acontecer, todo o potencial do Sistema de Informação Contábil não estará sendo entendido (aproveitado)” .

FINALIDADE (OBJETIVO) DA CONTABILIDADE

- BARRY E. CUSHING “...Dois papeis básicos do Sistema de Informação Contábil no processo de decisão gerencial:
 - a) a informação contábil sempre provoca um estímulo à decisão pela gerência por mostrar situações em que uma ação é requerida;
 - b) a informação contábil sempre proporciona uma base para a escolha de uma entre várias alternativas.”
- “... O sistema de Informação Contábil deve ser desenvolvido para atender eficazmente a essas necessidades.”

FINALIDADE (OBJETIVO) DA CONTABILIDADE

- STEPHEN A. MOSCOVE & MARK G. SIMKIMN “... é um componente organizacional que acumula, classifica, processa, analisa e comunica informações financeiras relevantes para tomada de decisões, para entidades externas (como fisco, investidores em potencial e credores), e setores internos (principalmente a administração)”

FINALIDADE (OBJETIVO) DA CONTABILIDADE

- CVM - IBRACOM - IPECAFI “A Contabilidade é, objetivamente, um Sistema de Informação e Avaliação destinado a prover seus usuários com demonstrações e análises de natureza econômica, financeira, física e de produtividade, com relação à entidade objeto de contabilização.

Os objetivos da Contabilidade, pois, devem ser aderentes, de alguma forma explícita ou implícita, àquilo que o usuário considera como elementos importantes para seu processo decisório.”

TÉCNICAS CONTÁBEIS

- ◉ Escrituração - Registro, em livros próprios (Diários, Razão, caixa e contas correntes) dos fatos administrativos que ocorrem dia a dia.
- ◉ Demonstração - quadros técnicos que apresentam dados extraídos dos registros contábeis da empresa ex: Balanço Patrimonial e a DRE (Demonstração do Resultado do Exercício)
- ◉ Auditoria - Verificação da exatidão dos dados contidos nas demonstrações financeiras.
- ◉ Análise de Balanços - exame e interpretação dos dados contidos nas demonstrações financeiras (hoje já sendo chamada de Análise das Demonstrações Contábeis)

CAMPO DE ATUAÇÃO CONTÁBIL

- ◉ A contabilidade aplica-se a entidades econômico-administrativas:
 - Fins Sócio econômicos - clubes, associações. Onde o superávit é revertido em benefícios.
 - Fins lucrativos - a finalidade é o lucro, aumento do patrimônio.
 - Fins sociais - entidades filantrópicas.

CAMPO DE ATUAÇÃO CONTÁBIL

◉ Em entidades jurídicas:

- Contador
- Consultor
- Gestor
- Auditor Interno
- Escriturário
- Controller
- Professor
- Pesquisador

CAMPO DE ATUAÇÃO CONTÁBIL

- ◉ Setor público:

- Contador
- Gestor Público
- Perito Policial
- Perito Trabalhista (justiça)
- Investigador

- ◉ Como Autônomo:

- Auditor externo
- Perito Contador
- Consultor

O PATRIMÔNIO

◎ Conceito de Patrimônio:

- O patrimônio é o próprio objeto da ciência contábil, pois é sobre ele que ela estuda, controla e demonstra, alcançando seu objetivo.
- Pode ser entendido como o conjunto de riquezas de propriedade de alguma pessoa ou entidade. São considerados riquezas pelas características de serem raros, úteis, fungíveis (capacidade de troca) e desejáveis. Tradicionalmente reconhecidos como o **conjunto dos bens** (carro, casa) e para o registro contábil, a atribuição de valor para estes.

O PATRIMÔNIO

- ◉ Outros elementos são considerados patrimônio da pessoa ou empresa, que são frutos dos **direitos** que esta possui e podemos dizer que são aqueles valores a receber, mas não podemos esquecer que, além disso, as pessoas possuem suas dívidas. Estas por sua vez serão exigidas no futuro, onde dizemos que são as **obrigações**.
- ◉ Podemos definir o patrimônio como sendo a grandeza constituída por **bens, direitos e obrigações** de uma entidade.

O PATRIMÔNIO

- ◎ Bens são coisas: - de propriedade da entidade - capaz de satisfazer necessidades - suscetíveis de avaliação.
- ◎ Bens materiais:
 - Bens de uso (móveis, prédios, máquinas, etc)
 - Bens de troca (mercadorias e dinheiro)
 - Bens consumo (material limpeza, material escritório, expediente etc)
- ◎ Bens imateriais:
 - São os incorpóreos, intangíveis como MARCAS, PATENTES, GOODWILL (relação do patrimônio da empresa com suas projeções de faturamentos futuros)

O PATRIMÔNIO

- ◉ Direitos - valores que a empresa tem a receber de terceiros (duplicatas a receber, promissórias a receber, etc)
- ◉ Obrigações - valores que a empresa tem de pagar a terceiros (fornecedores, duplicatas a pagar, etc)

COMO A CONTABILIDADE REPRESENTA O PATRIMÔNIO?

- ◉ A representação do patrimônio tem sua característica em demonstrar as origens e aplicações dos recursos.
- ◉ Começando pelas aplicações temos os Ativos da empresas, que são os bens e direitos.
- ◉ Temos a seguir as Obrigações com terceiros (chamamos de Passivo) e as Obrigações próprias (chamamos de Patrimônio Líquido) também conhecida como Origens de capitais.

COMO A CONTABILIDADE REPRESENTA O PATRIMÔNIO?

Patrimônio

ATIVO

- BENS
- DIREITOS

PASSIVO

- OBRIGAÇÕES

- observe que já fizemos uma organização onde: os bens e direitos foram considerados (ATIVO) e as obrigações (PASSIVO)

CONCEITO DE “DÉBITO E CRÉDITO”

- ◎ **Débito** na linguagem comum representa uma situação negativa, uma dívida, obrigação. Isto devido ao costume dos extratos bancários onde os débitos são as saídas. Na contabilidade este conceito pode ser diferente, onde os “Saldos Devedores” são das contas do Ativo. Podemos também interpretar que o ativo representa ter débitos com o passivo, assim seu saldo é devedor.
- ◎ **Crédito** também tem uma certa interpretação no cotidiano como sendo os direitos, valores positivos, portanto na contabilidade representam o passivo. Podemos também dizer que o Passivo possui “créditos com o Ativo”

CONTAS

- ◉ É o nome técnico que identifica um componente patrimonial (Bem, Direito, Obrigação ou Patrimônio Líquido) ou um componente de Resultado (Despesas ou Receitas).
- ◉ Lançarmos por balanços sucessivos é impraticável na vida real, por isso a conta é a melhor proposta, os acontecimentos (administrativos) ocorrem diariamente e são registrados individualmente de forma ordenada de maneira tal que ao final do mês, trimestre ou mesmo ano ou semestre, seja transportados apenas os resultados de cada conta.

DESDOBRAMENTO DO PATRIMÔNIO

- ◉ O patrimônio se desdobra de acordo com o grau de liquidez e ou exigibilidade:
- ◉ Liquidez é a capacidade de se transformar em dinheiro (disponibilidade, ou seja dinheiro disponível)
- ◉ Exigibilidade - é a possibilidade de a obrigação ser exigida

DESDOBRAMENTO DO PATRIMÔNIO

- ◉ As contas do Ativo são agrupadas de acordo com o seu grau de Liquidez (ou seja, o grau de conversão em dinheiro)

1) Ativo Circulante é o primeiro grupo, ele já diz é o ativo que circula, que gira, que faz o giro da empresa . dentro dele existe até uma separação especial para as contas que já representam dinheiro (Caixa e Bancos - formam o grupo “Disponível”) - após este sub-grupo temos os “Créditos ou Valores a Receber (Duplicatas a Receber, Clientes, Adiantamentos a Receber, etc.) depois teremos os Estoques

2) Ativo Realizável a Longo Prazo (RLP) - são os “Valores a Receber” em que os vencimentos ultrapassam os 12 meses seguintes.

DESDOBRAMENTO DO PATRIMÔNIO

3) Ativo Permanente - o nome já diz ele tem permanência, não são do giro da empresa, não são destinados à venda, é claro que podem até serem vendidos, mas não é o objetivo da empresa. Se divide em Investimentos, Imobilizados e Diferido:

a) *os investimentos* são bens adquiridos para aproveitar oportunidades de negócios -Obra de Arte, Terreno que a empresa não usa

b) *imobilizado* são os bens que se destinam à produção da atividade da empresa, que fazem a empresa movimentar.

c) *Diferido* são gastos para gerar produção no futuro.

DESDOBRAMENTO DO PATRIMÔNIO

- ◉ As contas do Passivo são agrupadas de acordo com a exigência de pagamento
 - 1) O **Passivo Circulante (PC)** representa as obrigações que serão exigidas dentro dos próximos 365 dias
 - 2) O **Passivo a Longo Prazo (PEL)** representa as obrigações exigidas **APÓS** os 365 dias.

- ◉ O **Patrimônio Líquido(PL)** - representa as obrigações da empresa para com os sócios. Analisando pelo ponto de vista Origem X Aplicações, dizemos que o (PL) representam os Recursos Próprios (dos Proprietários)

TIPOS DE CONTAS

- ◉ **Contas Patrimoniais:** são as contas que fazem parte do patrimônio, (imóveis, Caixa, Banco, Veículo, Mercadorias, etc...). Elas são relativamente fixas, constantes (permanentes).
- ◉ **Contas de Resultado:** representam as variações do patrimônio e divide-se em contas de Despesas e Receitas. Podemos dizer que são a representação dos GASTOS e GANHOS da entidade. Elas são apenas transitórias (são zeradas no final de cada período).
 - **Despesa:** é todo sacrifício da empresa para atrair RECEITA. Ela reflete no patrimônio através de um desembolso de Caixa ou um aumento de uma obrigação. Pode ser caracterizada pelo consumo de bens e pela utilização de serviços. Exemplos:
 1. água e energia elétrica
 2. Café e lanches
 3. Alugueis
 4. Descontos Concedidos
 5. Materiais de Expediente

TIPOS DE CONTAS

- **As Receitas** decorrem da venda de Ativos e da prestação de Serviços. Ex.
 1. Venda de Mercadorias
 2. Receitas de Serviços
 3. Alugueis
 4. Descontos Obtidos
 5. Juros recebidos

FATOS CONTÁBEIS; REGIMES DE ESCRITURAÇÃO; CONTAS DE RESULTADOS.

- ◉ Fatos (pesquisa)
- ◉ Escrituração - a escrituração é feita em livros específicos, alguns obrigatórios, outros facultativos, ex. Diário (obrigatório), livro Razão, livro de contas correntes, registro de duplicatas, razões auxiliares
- ◉ Métodos de Escrituração :
 - Partidas Simples - é quando se controla apenas um elemento do patrimônio. Ex. Livro Caixa, nos fazemos apenas os lançamentos que envolvem a conta caixa querendo saber quanto tem em dinheiro, não importando com outros elementos.

FATOS CONTÁBEIS; REGIMES DE ESCRITURAÇÃO; CONTAS DE RESULTADOS.

- Partidas Dobradas - esse método já visa demonstrar a ORIGEM E APLICAÇÃO da variação ocorrida. Com isso permite demonstrar a variação dos elementos envolvidos e ainda seus resultados como lucros ou prejuízos.
 - Este método fundamenta-se que não há DÉBITO sem CRÉDITO.
 - Um DÉBITO tem um ou mais CRÉDITOS que somando dão o mesmo valor
 - Um CRÉDITO tem um ou mais DÉBITOS que somando dão o mesmo valor.

CONTAS REDUTORAS

- ◉ São contas que fazem ajustes ao patrimônio.
- ◉ As contas redutoras possuem saldos invertidos das contas de quem originam:

- Duplicatas:

C - (-) Duplicatas Descontadas

Refere-se aos valores das duplicatas que foram antecipados os seus recebimentos por uma instituição financeira.

C - (-) Provisão para devedores duvidosos

São as deduções referentes aos valores de títulos não mais recebíveis (inadimplência)

CONTAS REDUTORAS

◎ Ativo Permanente

- Imobilizados

(-) Depreciações São as deduções por desgastes e obsolescência

(-) Exaustão São as deduções dos recursos naturais (uma empresa tem 10 anos para explorar 60% de uma jazida, a cada ano é feita uma dedução relativa ao período)

- Diferido

(-) Amortizações São as deduções por alocações às devidas operações (custos, despesas, imobilização) dos bens que gerarão atividades a diversos exercícios

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

● ATIVO

- Ativo Circulante
 - Disponível
 - Caixa.....
 - Banco c/c.....
 - Valores a Receber.....
 - Duplicatas a Receber
 - (-) Provisão Deved Duvidosos
 - (-) Duplic Descontadas
 - Estoques.....
 - Mercadorias
 - Matérias Primas
 - Material de Consumo
- Ativo Realizável a Longo Prazo (ARLP)
 - Valores a Receber.....
 - Títulos a Receber a LP
 - Empréstimos p/Filiais
- Ativo Permanente
 - Investimentos.....
 - Ações de outras Cias
- Imobilizado.....
- Máquinas Industriais
- (-) Depreciação Acumul Máquinas
- Reserva Florestal
- (-) Exaustão Acumulada
- Ativo Diferido.....
- Gastos Implementáres
- (-) Amortização Acumul
- TOTAL DO ATIVO

● PASSIVO

- Passivo Circulante
 - Fornecedores
 - Fornecedor A
 - Fornecedor B
 - Impostos a Pagar
 - ICMS a pagar
- Passivo Exigível a Longo Prazo (PELP)
 - Financiamentos
 - Financiam Banco Brasil
- Resultados de Exercícios Anteriores
- PATRIMÔNIO LÍQUIDO
 - Capital Social
 - Capital Subscrito
 - (-) Capital a Realizar
 - Reservas
 - Reservas Capital
 - Reservas de Lucros
 - Reserva de Reavaliação
 - Lucros ou Prejuízos Acumulados
- TOTAL DO PASSIVO + PL

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

◉ DMPL - Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido:

- **Patrimônio Líquido**

O patrimônio Líquido representa a situação líquida da empresa.

$\text{ATIVO} - (\text{PASSIVO} + \text{REF}) = \text{PATRIM. LÍQUIDO}$

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

◉ LPA - LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS

- Após a destinação das Reservas e ou dividendos, geralmente sobra um remanescente. Tal remanescente pode ser utilizado para aumento de Capital. Caso haja sobra ainda, utiliza-se a acumulação de lucros individuais dos exercícios, assim temos a origem da conta lucros ou prejuízos acumulados . (Alterado cfe Lei 11.638/2007)

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

- ◎ **Demonstração de Lucros ou Prejuízos Acumulados (alterada de acordo com a Lei 11.638/2007)**
 - Lucros Acumulados significam lucros retidos remanescentes: não distribuídos aos proprietários e sem um destino certo, isto é, não canalizado para as reservas , aumento de capital etc.
 - No Balanço Patrimonial encontramos a conta de Lucros ou Prejuízos porém de uma forma estática, ou seja, somente o saldo desta conta, quando muito, no caso do balanço ser apresentado em duas colunas, reconheceremos o saldo inicial e o saldo final do exercício. Não temos portanto qual a variação que houve neste período, desta conta.

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

- ◎ (DMPL) Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido
 - Ela diferencia-se da DLPA (Demonstrações dos Lucros ou Prejuízos Acumulados), pois vai demonstrar as mutações de todas as contas do Patrimônio Líquido, por esse motivo é considerada mais abrangente, até mesmo mais eficiente para as empresas que movimentam muito estas contas e a lei 6.404/76 dá permissão para substituição da DLPA se a empresa optar pela DMPL.
 - Assim a DMPL evidencia não só o aumento ou diminuição do PL, mas também a movimentação entre as reservas, inclusive as não remanescentes dos lucros

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

◎ **DOAR - Demonstrações das Origens e Aplicações de Recursos (alterada de acordo com a Lei 11.638/2007)**

- À DOAR tem sido atribuídas algumas nomenclaturas diferentes. Bastante utilizada nos EUA, “Demonstração de Fluxo de Fundos” (Funds Flow Statement), temos também a denominação de Demonstração de Fontes e Usos de Capital de Giro Líquido, também Demonstrações das Modificações na Posição Financeira.

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

- ◉ O objetivo da DOAR é mostrar o como e o porquê da mutação do CCL. O CCL só varia com operações **Não Circulantes X Circulante**. Portanto a alteração no Não Circulante é a causa da variação do Circulante. Por isso a DOAR Evidencia apenas o resultado destas variações

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

DFC - Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto). Utilidade para análise e interpretação. Obrigatório de acordo com a lei 11.638/2007

***Fluxo de Caixa* tem por objetivo registrar os saldos de caixa em decorrência dos ingressos e dos desembolsos de caixa.**

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

◎ DFC continuação:

Os ingressos decorrem das *fontes internas* - provenientes de vendas à vista, cobranças das vendas a prazo, vendas de itens do ativo permanente, enquanto as *fontes externas* correspondem aos recursos provenientes dos fornecedores, instituições financeiras, governo e acionistas.

Os desembolsos correspondem, por exemplo, aos pagamentos da folha de pessoal, de fornecedores, de despesas administrativas, do principal e encargos de obrigações financeiras, de impostos, de dividendos e de aquisições de ativo permanente.

USOS DA CONTABILIDADE DE CUSTOS

Na Contabilidade Financeira:

- ◎ **Valoração de Estoques para o Balanço Patrimonial**
- ◎ **Apuração do Custo dos Bens e Serviços Vendidos, para a Demonstração de Resultados**

USOS DA CONTABILIDADE DE CUSTOS

Na Contabilidade Gerencial:

- ◎ Fornecer informações para:
 - planejamento e controle
 - elaboração de orçamentos
 - dar suporte ao processo de tomada de decisão

USOS DAS INFORMAÇÕES DE CUSTOS

Dar suporte à tomada de decisão:

- ◎ Lançamento de produtos
- ◎ Precificação
- ◎ Apurar resultados
- ◎ Avaliar desempenhos
- ◎ Influenciar comportamentos

PRINCIPAIS TERMOS USADOS EM CUSTOS

- ◉ **Gasto** - Sacrifício financeiro com que a entidade arca para obtenção de produto ou serviço qualquer.
- ◉ **Desembolso** - Pagamento resultante da aquisição do bem ou serviço.
- ◉ **Investimento** - Gasto ativado em função de sua vida útil ou de benefícios atribuíveis a futuro período.
- ◉ **Custo** - Gasto relativo a bem ou serviço utilizado na produção de outros bens ou serviços.
- ◉ **Despesa**- Bem ou serviço consumidos direta ou indiretamente para a obtenção de receitas
- ◉ **Perda** - Bem ou serviço consumidos de forma anormal e involuntária.

PRINCÍPIOS CONTÁBEIS

- ⊙ **Realização da Receita**
- ⊙ **Confrontação Despesas x Receitas**
- ⊙ **Custo Histórico**
- ⊙ **Consistência - manter forma contábil**
- ⊙ **Prudência - conservadorismo**
- ⊙ **Relevância - somente aqueles que interferem realmente.**

CUSTOS DIRETOS

- São aqueles identificáveis com cada produto de maneira clara, direta e objetiva; a associação e a apropriação se processa através de mensuração direta.

CUSTOS INDIRETOS

São aqueles alocados a cada produto através de estimativas e aproximações; a associação pode conter subjetividades e o grau de precisão da mensuração é baixo.

CUSTOS FIXOS

São aqueles cujo montante independe do volume, dentro de determinado período.

CUSTOS VARIÁVEIS

São aqueles cujo montante acompanha o volume de atividade, dentro de certo período.

CONTABILIZAÇÃO DOS CUSTOS

◎ Método Simples:

- Contas sintéticas
- Transferência periódica dos custos para estoques
- Segue os passos da Contabilidade Financeira

CONTABILIZAÇÃO DOS CUSTOS

◉ Método Complexo:

- Contas analíticas
- Transferência contínua dos custos para estoques
- Segue todos os passos da Contabilidade de Custos

COMPOSIÇÃO DO CUSTO DOS MATERIAIS

- ⊙ Preço Bruto ao fornecedor
- ⊙ + Impostos não recuperáveis
- ⊙ + Frete e Seguro no transporte
- ⊙ + Armazenamento e manuseio
- ⊙ (-) Impostos recuperáveis
- ⊙ (-) Descontos Comerciais
- ⊙ (-) Abatimentos

CUSTO DE MOD

Remuneração contratual + Encargos Sociais

⊙ **Encargos Sociais:**

Direitos trabalhistas + Contribuições Sociais

⊙ **Direitos Trabalhistas:**

- **Férias**
- **13º Salário**
- **Etc.**

CUSTO DE MOD

◎ Contribuições Sociais:

- INSS**
- FGTS**
- Seguro Acidentes**
- Etc.**

CUSTO/HORA DE MOD

**Salário + Direitos Trabalhistas +
Contribuições Sociais**

Nº de horas à Disposição do Empregador

DIAS À DISPOSIÇÃO DO EMPREGADOR

- ⊙ **Número de dias do ano**
- ⊙ **(-) Dias de Férias**
- ⊙ **(-) Repousos Remunerados**
- ⊙ **(-) Feriados**
- ⊙ **(-) Faltas Abonadas**

HORAS À DISPOSIÇÃO DO EMPREGADOR

Nº de dias x jornada diária

GESTÃO DE PREÇOS

- ◉ Custo do produto
- ◉ Elasticidade-demanda
- ◉ Preço de produtos concorrentes
- ◉ Preço de produtos substitutos
- ◉ Preço de bens e serviços complementares
- ◉ Tipo de mercado etc.

GESTÃO DE PREÇOS

- ◉ Com base em custos
- ◉ Com base no mercado
- ◉ Combinação custo e mercado

PREÇO COM BASE NO CUSTO

◎ Preço = Custo + Markup

◎ MARKUP (Margem de Contribuição):

- Tributos
- Comissões
- Lucro Desejado
- Etc.

PREÇO COM BASE NO MERCADO

**Margem de Contribuição Total
simulada a vários níveis de preço e
volume de vendas.**